

WASHINGTON STATE DEPARTMENT OF HEALTH

ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ ПЛАН

ВИДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В ШТАТЕ ВАШИНГТОН



ОСНОВНЫЕ ЦЕННОСТИ: РАВЕНСТВО • ИННОВАЦИИ • ВОВЛЕЧЕННОСТЬ
ВИДЕНИЕ: РАВЕНСТВО И ОПТИМАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ ЗДОРОВЬЯ ДЛЯ ВСЕХ

Трансформационный план Washington State Department of Health (DOH, Департамент здравоохранения штата Вашингтон) дает новый импульс нашей работе по обеспечению здравоохранения для всех, создавая политики и условия, чтобы каждый мог вести максимально здоровый образ жизни. Мы не можем отправиться в этот путь в одиночку. Мы должны сотрудничать с сообществами, организациями из сообществ, местными органами здравоохранения, государственными партнерами, учреждениями и системами здравоохранения, частным сектором, племенными народами и многими другими лицами. Внедрение ценностей нашего агентства в преобразование услуг, нашу деятельность и усиление основных направлений деятельности крайне важно для достижения светлого и стабильного будущего.

Мы знаем, что наши основные ценности — **Равенство, Инновации и Вовлеченность** — являются ключевыми факторами в формировании нашего будущего. Наше видение каждого стратегического приоритета — это то, к чему мы стремимся, а ключевые примеры того, как мы будем работать, отражены на схеме «Трансформации в действии». Хотя это далеко не полный список всего, что мы сейчас делаем или планируем делать, здесь показана наша концепция того, каким образом и на чем мы концентрируем наши усилия. Кроме того, этот план говорит о готовности нашего агентства к изменчивому будущему, которое уже наступило.

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ И ВИДЕНИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



I. ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

Все жители штата Вашингтон имеют возможность полностью реализовать свой потенциал физического, психического и социального здоровья и благополучия.



II. ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ПЕРСОНАЛА

Всех жителей штата Вашингтон обслуживает надежная и адаптивная экосистема здравоохранения, поощряющая прозрачность, равенство и доверие.



III. ЗДОРОВАЯ ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

Все жители штата Вашингтон будут преуспевать в широком спектре благоприятных сред: естественных, искусственных и социальных.



IV. БОРЬБА С ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМИ СИТУАЦИЯМИ

Все сообщества штата Вашингтон располагают необходимой информацией и ресурсами для повышения устойчивости перед лицом множества угроз общественному здоровью. Сообщества также могут успешно подготовиться к чрезвычайным ситуациям и стихийным бедствиям, реагировать на них и восстанавливаться после них.



V. ГЛОБАЛЬНОЕ И ЕДИНОЕ ЗДОРОВЬЕ

Все жители штата Вашингтон живут во все более взаимосвязанных средах, в которых признают и учитывают пересечение здоровья во всем мире и внутри страны, а также взаимосвязь людей, животных и окружающей среды.

ТРАНСФОРМАЦИИ В ДЕЙСТВИИ



**ИННОВАЦИИ И
ТЕХНОЛОГИИ**



**СОСРЕДОТОЧЕННОСТЬ
НА СООБЩЕСТВЕ**



**ВИДИМОСТЬ
И ЦЕННОСТЬ**



**ОРИЕНТИРОВАННОСТЬ
НА РАВЕНСТВО**



**ВСЕОБЩАЯ
ВОВЛЕЧЕННОСТЬ**



От имени Washington State Department of Health (DOH) я рад представить **трансформационный план нашего агентства: Видение здравоохранения в штате Вашингтон.**

В этом документе вы найдете пять приоритетов нашего агентства, за каждым из которых следует шесть стратегий (всего 30). Эти стратегии должны стать ориентиром для работы нашего агентства по трансформации в течение следующих нескольких лет.

В то время как большая часть этой работы уже ведется, этот документ дает нашему агентству возможность согласовать нашу работу с видением губернатора Джея Инсли (Jay Inslee), высказанным во время его инаугурационной речи в 2021 году, когда он попросил всех нас «переосмыслить общественное здравоохранение».

Мы знаем, как сложно переосмыслить здравоохранение, когда перед нами так много вызовов. Тем не менее мы должны оказывать помощь, и не только оказывать, но и улучшать ее качество и напоминать каждому из нас, что это наше общее дело. В процессе мы также должны продвигать три V общественного здравоохранения — Visibility, Value, Validation (Видимость, Ценность, Признание).

То, что вы увидите в этом документе, стало результатом многочисленных дискуссий: внутренних и с партнерами, официальных и неофициальных, внутри штата и за его пределами. Эти дискуссии дали нашей команде представление о пути, по которому здравоохранение в нашем штате должно двигаться вперед.

Мы понимаем, что этот документ не будет всем для всех, он и не задумывался как таковой. Этот документ служит руководством, по которому мы определяем приоритеты в нашей деятельности, используя наши основные ценности — **Равенство, Инновации и Вовлеченность.**

В некоторых случаях это даст нам возможность ближе взглянуть на то, что мы сейчас делаем, и оценить целесообразность продолжения этой работы. В иных случаях это, несомненно, послужит признанием нашей работы и вдохновит нас ставить более амбициозные цели. Вот что значит «переосмыслить здравоохранение».

Позвольте мне в заключение поблагодарить партнеров и коллег, которые помогли нам в работе над этим планом, а также чрезвычайно целеустремленную команду DOH, которая позволила нам продвинуться вперед в этой работе, одновременно борясь с пандемией. А также особая благодарность чиновникам Department of Health and Human Services (HHS, Министерство здравоохранения и социального обеспечения) и другим государственным агентствам, которые будут играть важную роль в содействии этой работе.

Далее предстоит трудная работа — превратить слова на бумаге в реальные действия. Но мы уверены, что совместными усилиями мы можем это осуществить и сделаем это!

С уважением,

Umair A. Shah, доктор медицины, магистр в области общественного здравоохранения
Секретарь по вопросам здравоохранения
Штат Вашингтон

Дата публикации: 1 августа 2022 г.

Этот **трансформационный план** прокладывает путь в наше коллективное будущее. На 71 000 квадратных миль (183 889 кв. км) невероятно красивых и разнообразных земель штата Вашингтон проживает почти 8 миллионов жителей. Удовлетворять их потребности в медицинской помощи никогда не будет легко. Именно по этой причине мы не планируем заниматься этим в одиночку.

Мы обязуемся работать как с сообществами, так и с партнерами. Мы выступаем за **экосистему здравоохранения**, которая представляет собой динамичный ландшафт партнеров и влиятельных лиц в области здравоохранения на местном уровне, уровне штата и на государственном уровне: общественное здравоохранение, сфера медицинских услуг, государственные и частные партнеры, племенные народы, а также множество других партнеров, чья работа и действия влияют на здравоохранение. Что самое главное, наши партнеры — это обычные жители штата Вашингтон.

Несмотря на беспрецедентный и трудный период в оказании медицинских услуг вашиingtonцам из-за COVID-19, мы как штат справились со сложившейся ситуацией, спасли жизни, использовали инновации и построили партнерские отношения, которые помогут **укрепить сообщества** и преобразят наш подход к пониманию здравоохранения, чтобы соответствовать требованиям будущего.

Мы стремимся подходить к своей работе за рамками COVID-19 с такими же ощущением срочности, находчивостью и новаторством, которые были важны для борьбы с пандемией. Мы расскажем нашу историю, потому что наша история — это **история жителей штата Вашингтон** и его сообществ. В ходе этого мы покажем, какое влияние оказывает наша отрасль, чтобы другие поняли критически важную роль общественного здравоохранения в повседневной жизни. Мы будем следовать концепции **трех V** и повысим **Видимость** общественного здравоохранения, что, в свою очередь, приведет к возникновению **Ценности**

и таким образом создаст доверие и **Признание** нашей работы и ее влияния.

Мы продолжим налаживать и укреплять партнерские отношения, чтобы экосистема здравоохранения использовала наши коллективные усилия для улучшения здоровья. Мы будем завязывать и поддерживать отношения, которые отражают важность пересечения большого количества партнеров. Наша общая **приверженность обеспечению здоровья и благополучия** — основа нашего сотрудничества в будущем. Учитывая множество уготованных всем нам вызовов — от репродуктивного здоровья и климата до опиоидов и рассмотрения социальных детерминант здоровья — мы должны проницательно перефокусироваться, чтобы справиться с ними. Предстоящая работа просто слишком важна, чтобы выполнять ее в одиночку.

Этот план создает **нашу концепцию** построения здоровых сообществ, наполненных стойкими людьми. Мы делаем это, предотвращая болезни и травмы, модернизируя ряд систем, оказывая медицинские услуги и помогая координировать соответствующие социальные потребности жителей штата Вашингтон. Посредством таких уже стартовавших мероприятий, как инициатива губернатора Inslee **Pro-Equity Anti-Racism** (PEAR, За равенство против расизма) или вложение капитала в **Foundational Public Health Services** (Основные услуги общественного здравоохранения) законодательными органами, мы продемонстрируем приверженность трансформации системы здравоохранения, а также устранению неравенства в оказании услуг здравоохранения, которое обнажила пандемия. Обеспечивая внедрение принципов равенства, честности и справедливости в нашу деятельность, мы будем искать действенные и поддающиеся оценке решения для зачастую непростых и укоренившихся проблем, которые препятствуют равному доступу к здравоохранению.

продолжение на стр. 2

Наше видение **модернизированной системы общественного здравоохранения** — такая система будет предоставлять сообществам услуги посредством возможностей и инструментов, которые будут способствовать процветанию сообществ, а также в равной степени она будет поддерживаться надежным, обученным и способным персоналом, который будет пользоваться поддержкой и доверием. Мы будем внедрять новые подходы к улучшению здравоохранения посредством новых моделей инноваций, ключевых каналов взаимодействия и коммуникации, укрепления здоровья человека в целом, а также выявления, предотвращения широкого спектра болезней и состояний и реагирования на них. Мы будем развивать и поддерживать новые модели оказания помощи и инновационные технологии, которые способствуют доступу к необходимому ментальному, эмоциональному и физическому здоровью.

Поскольку работа по общественному здравоохранению никогда не закончится, мы будем оставаться целеустремленными и готовыми к будущим угрозам — стихийным и антропогенным бедствиям, чрезвычайным ситуациям, вызванным инфекционными заболеваниями, а также воздействиям, связанным с окружающей средой и климатическими изменениями. Мы будем **защищать наши сообщества** от угроз трансмиссивных и других инфекционных

заболеваний, а также от влияния схем миграции людей (и животных) по всему миру.

Как никогда, связи между здоровьем **во всем мире** и внутри страны, а также принципы **One Health** напоминают нам о том, почему сейчас особенно понимать точки пересечения людей, животных и окружающей среды. В ходе этого процесса мы будем старательно учиться у других в нашем штате, нашей стране и по всему миру.

Мы осознаем, что мы выходим из, пожалуй, самого трудного и критического периода в истории нашей страны. Наша страна слишком долго была разделенной. Серьезность этого момента понимает каждый из нас, и его влияние будет иметь долгосрочный характер. Мы надеемся, что вместе мы будем не просто двигаться вперед, а процветать и **трансформировать систему здравоохранения штата Вашингтон**, а также быть примером для других, потому что вместе мы создаем реальность, в которой каждый в штате Вашингтон имеет возможность вести наиболее здоровый образ жизни. Работа только началась, но этот момент знаменует собой начало этого пути.

Спасибо, что разделяете с нами этот путь — совместными усилиями мы можем и обязательно добьемся перемен.





ПРИОРИТЕТ I. ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

ВИДЕНИЕ

Все жители штата Вашингтон имеют возможность полностью реализовать свой потенциал физического, психического и социального здоровья и благополучия.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Мы будем вести инициативы, которые поддерживают и поощряют профилактические меры для улучшения оптимального физического здоровья, психического и поведенческого здоровья, духовного здоровья, устойчивости и общего благополучия, где могут процветать отдельные люди, семьи и сообщества. Наши действия показывают, что для достижения настоящего равенства в предоставлении медицинских услуг и оптимального состояния здоровья необходимо учитывать социальные, структурные и экономические детерминанты здоровья.

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИИ

1. **Продвигать** широкий спектр инициатив, которые поддерживают поведение и действия, связанные с физической активностью, здоровым питанием, психическим и поведенческим здоровьем, эмоциональным и духовным здоровьем и общим целостным здоровьем для улучшения как здоровья отдельных людей, так и здоровья сообществ во всем штате Вашингтон.
2. **Поддерживать** укоренившиеся в обществе и грамотные инициативы, направленные на раннее лечение состояний, включая относящиеся к негативному детскому опыту и ко всей жизни в целом, чтобы улучшить здоровье и благополучие на долгий срок.
3. **Продвигать** различные стратегии по профилактике и снижению вреда от распространенных факторов риска, связанных с травмами, а также употреблением алкоголя, табака, марихуаны, опиоидов и других веществ и связанным с ними поведением.
4. **Привлекать** партнеров и людей с жизненным опытом, принимать многосекторальные стратегии для устранения факторов, которые способствуют появлению основных проблем со здоровьем, таких как хронические болезни, зависимости, травмы и т. п.
5. **Использовать** данные о заболеваемости и смертности и стратегии для обоснования программ практических мер по профилактике и рекомендаций, которые устраняют непропорциональность в результатах лечения.
6. **Применять** проактивные стратегии коммуникации и укрепления здоровья, которые способствуют психическому и физическому благополучию и противодействуют стигматизации при обращении за медицинской помощью.

СОЗДАНИЕ ПРОЦВЕТАЮЩИХ СООБЩЕСТВ





ПРИОРИТЕТ II. ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ПЕРСОНАЛА

ВИДЕНИЕ

Всех жителей штата Вашингтон обслуживает надежная и адаптивная экосистема здравоохранения, поощряющая прозрачность, равенство и доверие.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Мы будем объединять навыки, ресурсы и партнерские отношения, чтобы наши системы здравоохранения и возможности инфраструктуры были масштабируемыми, адаптивными и модернизированными для внедрения инновационных подходов к улучшению здоровья на основе данных. Мы будем строить и трансформировать наши системы таким образом, чтобы они были адаптивными и доступными для жителей штата Вашингтон, независимо от того, кто они и где живут.

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИИ

1. **Поддерживать и инвестировать в** безопасные и инновационные информационные технологии в здравоохранении и инфраструктуру, которые позволят партнерам получать доступ к информации, касающейся здоровья человека в целом, и обмениваться ей с уважением к культурным и лингвистическим особенностям.
2. **Убедиться**, что органы общественного здравоохранения, сфера медицинских услуг, партнеры из сообществ и их сотрудники имеют данные, технологии и системную поддержку, которые им необходимы для создания и использования связей между инициативами в области здравоохранения, социальными инициативами и инициативами сообществ.
3. **Поддерживать** набор, развитие и удержание сильных, способных, разнообразных и инклюзивных кадров общественного здравоохранения из штата, из локальной местности и из племен, а также продвигать политики и усилия, которые поддерживают и диверсифицируют кадры нашей системы здравоохранения и инвестируют в них.
4. **Улучшать** сбор, анализ, увязку и распространение своевременных, доступных и практически применимых данных о здоровье, руководствуясь приоритетами сообществ, для обоснования более эффективных мер и инициатив, которые улучшают здоровье как отдельных лиц, так и всего населения.
5. **Создавать** надежные возможности и системы для обмена данными вместе с местными органами здравоохранения, племенами, учитывая суверенитет данных племен, и другими заинтересованными лицами, чтобы способствовать лучшему выявлению, пониманию и устранению бремени болезней и неравенства в оказании медицинских услуг.
6. **Использовать и инвестировать** в ранее разработанные инструменты, технологии и стратегии, включая более новые, использовавшиеся во время пандемии COVID-19, например интерактивные панели управления, каналы связи и геопространственное картирование, для помощи людям, сообществам, системам здравоохранения и представителям власти в принятии обоснованных решений, направленных на укрепление здоровья.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ДОСТУПА К ДАННЫМ





ПРИОРИТЕТ III. ЗДОРОВАЯ ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

ВИДЕНИЕ

Все жители штата Вашингтон будут преуспевать в широком спектре благоприятных сред: естественных, искусственных и социальных.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Мы будем вести широкий спектр работ, которые устраняют внешние факторы, влияющие на здоровье, безопасность и благополучие, учитывают взаимосвязь людей, животных и окружающей среды и принципы экологической справедливости и общей ответственности за здоровье сообщества.

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИИ

1. **Поддерживать** системы и политики, которые способствуют оптимальному здоровью отдельных лиц и сообществ в целом, инвестируя в активную работу по созданию широкого спектра благоприятных сред и аспектов взаимодействия, где люди живут, учатся, работают, молятся и играют.
2. **Гарантировать**, что наши политики, планирование и программы учитывают принципы экологической справедливости с целью сокращения неравенства в оказании медицинских услуг и повышения благополучия сообществ.
3. **Включать** подходы на основе данных и стратегии, ресурсы и преимущества вовлечения сообществ в мероприятия по планированию общественного здравоохранения и реагирования, нацеленные на создание устойчивости к влиянию изменения климата и других проблем окружающей среды на здоровье и социальное благополучие.
4. **Убедиться**, что сообщества с высокой вероятностью подверженности влиянию на здоровье климатических условий и окружающей среды имеют ресурсы и поддержку для создания устойчивых сообществ, которые способствуют улучшению здоровья и благополучию.
5. **Поддерживать** инициативы, которые способствуют безопасным и активным образом жизни, поездкам на работу и отдыху, снижают выброс парниковых газов и повышают сплоченность сообщества.
6. **Популяризировать и рассказывать о** пользе для здоровья изменений поведения и мер по защите окружающей среды, при этом обеспечивая равный доступ к оказанию медицинской помощи через надежные системы данных и обмен информацией.

ГАРАНТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ





ПРИОРИТЕТ IV. БОРЬБА С ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМИ СИТУАЦИЯМИ

ВИДЕНИЕ

Все сообщества штата Вашингтон располагают необходимой информацией и ресурсами для повышения устойчивости перед лицом множества угроз общественному здоровью. Сообщества также могут успешно подготовиться к чрезвычайным ситуациям и стихийным бедствиям, реагировать на них и восстанавливаться после них.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Мы будем реагировать на угрозы здоровью и чрезвычайные ситуации активно, эффективно и беспристрастно, гарантируя действенность реагирования, поддерживая систему здравоохранения, используя решения сообществ, способствуя сотрудничеству между секторами и обеспечивая безопасность в области здравоохранения. Наши усилия будут учитывать предыдущие чрезвычайные ситуации и меры по оказанию помощи в штате Вашингтон и за его пределами для создания устойчивых сообществ.

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИИ

1. **Реагировать** эффективно и решительно от имени жителей штата Вашингтон и сообществ, в которых они проживают, для минимизации влияния на людей и их жизни, поддерживать необходимые средства реагирования и усиливать меры защиты до, во время и после широкого спектра угроз общественному здоровью и чрезвычайных ситуаций.
2. **Сотрудничать** со множеством общественных организаций, партнерами по реагированию на катастрофы и восстановлению после них, а также межведомственными партнерами для получения и передачи ключевой информации, относящейся к рискам и чрезвычайным ситуациям, с учетом культурных и лингвистических особенностей, а также и принятия соответствующих мер.
3. **Нанимать, развивать, обучать и удерживать** надежные и способные кадры, готовые реагировать в чрезвычайной ситуации, и внедрять инициативы по планированию для поддержки персонала аварийно-спасательных служб, интегрируя эффективные модели и инфраструктурные достижения из широкого спектра чрезвычайных ситуаций, включая пандемию COVID-19.
4. **Искать** гибкие и неисчерпаемые источники финансирования для инвестирования в мероприятия, которые поддерживают надежные меры по оказанию помощи, рабочую силу, инструменты и сообщества и которые позволяют справедливо распределять скудные ресурсы.
5. **Поддерживать и приоритизировать** решения сообществ для устранения преград на пути к оптимальным результатам, выживанию и устойчивости всех сообществ, особенно тех, кто подвергается наибольшему риску, посредством широкого спектра инициатив по вовлечению и реагированию.
6. **Гарантировать**, что усилия по планированию и внедрению устойчивости и укреплению поведенческого здоровья являются ключевыми компонентами нынешних и будущих мер по оказанию помощи, которые служат в равной степени членам сообщества, партнерам и персоналу.

СОЗДАНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ





ВИДЕНИЕ

Все жители штата Вашингтон живут во все более взаимосвязанных средах, в которых признают и учитывают пересечение здоровья во всем мире и внутри страны, а также взаимосвязь людей, животных и окружающей среды.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Мы будем разрабатывать и внедрять творческие решения для улучшения здоровья и благополучия жителей штата Вашингтон, акцентируя внимание на связях сильной двунаправленной экосистемы здравоохранения во всем мире и внутри страны. В то же время это подчеркнет важность концепции One Health, признающей взаимосвязь здоровья человека со здоровьем животных и окружающей среды.

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИИ

1. **Внедрять** лучший мировой опыт для улучшения здоровья и благополучия жителей штата Вашингтон и сообществ, в которых они живут, посредством надежных двунаправленных каналов для улучшения партнерских отношений, ключевых стратегий планирования и усилий в сфере коммуникаций.
2. **Использовать** коллективную силу и мудрость существующих и новых заинтересованных сторон и учреждений в сфере всемирного здравоохранения и One Health в штате Вашингтон (и за его пределами) для участия в надежных и связанных сетях обмена информацией, разработки стратегий и вовлечения и поддержки этих сетей.
3. **Искать** ресурсы и финансирование, а также возможности для расширения возможностей систем здравоохранения для создания глобально взаимосвязанного сообщества партнеров с особым вниманием к менторству и возможностям обучения, системным и технологическим улучшениям и каналам вовлечения для решения внутренних проблем на основе опыта всемирного здравоохранения.
4. **Улучшать** информацию о здоровье и инициативы с учетом времени, культурных и лингвистических особенностей, в партнерстве с поставщиками медицинских услуг и сообществами для поддержки здоровья и благополучия беженцев, иммигрантов и сообществ иммигрантов в Вашингтоне.
5. **Акцентировать внимание** на сложных связях здоровья людей, животных и окружающей среды в наших мерах по укреплению здоровья, а также расширять наши возможности по предотвращению, выявлению и реагированию на глобальные угрозы общественному здоровью, которые влияют на здоровье внутри страны, будь то инфекционные или иные заболевания.
6. **Продвигать и поддерживать** нашу важную роль в двусторонних отношениях между странами и связи с партнерами в сфере здравоохранения и другими ключевыми органами Канады и других стран для улучшения обмена информацией, знаний в сфере здравоохранения и разработки стратегий.

СПОСОБСТВОВАНИЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНФОРМИРОВАННОСТИ



WASHINGTON STATE DEPARTMENT OF HEALTH
ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ

**ОТКРЫТОЕ
МЫШЛЕНИЕ**

Мы создаем культуру организации, в которой мы ценим других людей и фокусируемся на достижении целей агентства такими способами, которые помогут нашим сотрудникам, партнерам и клиентам добиться своих целей.

**СОГЛАСОВАННЫЕ
РЕСУРСЫ**

Мы используем приоритеты агентства, чтобы улучшать то, как мы получаем средства, управляем ими и инвестируем их для максимальной эффективности.

**ИННОВАЦИОННАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ**

Мы контролируем, чтобы стратегические решения и рабочая среда способствовали исследованию и внедрению новых подходов для устранения существующих проблем и удовлетворения новых потребностей в медицинской помощи.

**ПЕРСОНАЛ,
ОРИЕНТИРОВАННЫЙ
НА РАВЕНСТВО**

Мы прикладываем усилия для создания разнообразной и инклюзивной рабочей среды, предоставляя основную роль в принятии решений сообществам, которые были под негативным влиянием из-за систематического и культурного притеснения, а также гарантируя равный доступ к сервисам, возможностям и информации.



КУЛЬТУРА



ФИНАНСИРОВАНИЕ



ИННОВАЦИИ



РАВЕНСТВО

КОНТАКТНОЕ ЛИЦО: **Kristin Peterson, JD** | *Начальник отдела по вопросам политики*
kristin.peterson@doh.wa.gov | 360-507-4367

